

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالمعابدة بمكة
ترخيص 3203



سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

المقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية. حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة بالتقارير الإدارية:

- إن التقارير الإدارية يُعتمد عليها اعتماداً كلياً في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام ويجب إعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:
- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين بصفة: فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء المشروع.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير تقييم أداء المشاريع: وتكون لتحليل ظروف مشاريع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير تقييم أداء العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤوسيتهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: تكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

التقارير الخاصة

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الإحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ

مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليساهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

إن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل.

سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية وتقييمها

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالعبادة
برقم (3203)

الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

محضر اجتماع

مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعبادة

الدورة: الأولى.

رقم الاجتماع: ٣١

اليوم: الاثنين

التاريخ: ١٤٤٢/٠٧/٢٤هـ

مكة المكرمة - حي العدل - أمام جامع الملك المؤسس

تلفاكس: ٠١٢/٥٧٠٠٠٠٩ هاتف ٠١٢/٥٧٢٢٠٢٢ جوال: ٠٥٥١٠٦٠٧٠١

SA 8380000141608011999992 من أي بنك آخر 68200919988000 مصرف الإنماء alinma bank 999118455280004 141608011999992



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبيه محمد الأمين ... وبعد
فقد عقد مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالعبادة اجتماعه الحادي والثلاثون
في دورته الأولى، يوم الاثنين ٢٤/٠٧/٢٠٢٤ هـ، وذلك لاستعراض ودراسة المواضيع التالية:-

أولاً: مناقشة اللوائح الإدارية المنظمة لأعمال الجمعية واعتمادها.
ثانياً: مناقشة السياسات الإجرائية لأعمال الجمعية واعتمادها.
وبعد استعراض جميع المحاور ومناقشتها أوصى المجلس ما يلي:-
أولاً: اعتماد اللوائح الإدارية المنظمة لأعمال الجمعية التالية:

- أ - لائحة الموارد البشرية.
- ب - لائحة الميثاق الأخلاقي.
- ج - لائحة تعيين المدير التنفيذي.
- د - لائحة صلاحيات المسؤول المالي.
- هـ - اللائحة المالية.

ثانياً: اعتماد السياسات الإجرائية لأعمال الجمعية التالية:

- أ - سياسة آليات الرقابة.
- ب - سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة وبين الإدارة التنفيذية.
- ج - سياسة الاشتباه في عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب.
- د - الدليل التنظيمي لمكافحة غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب.
- هـ - سياسة الاحتفاظ بالوثائق.
- و - سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة.

ز - سياسة قواعد السلوك.

ح - سياسة جمع التبرعات.

ط - سياسة تعارض المصالح.

مكة المكرمة - حي العدل - أمام جامع الملك المؤسس



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

- ي - سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات.
- ك - سياسة خصوصية البيانات.
- ل - سياسة إدارة المتطوعين.
- م - سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين.
- وعلى ذلك جرى توقيع كل من:-

م	الاسم	عمله بالجمعية	التوقيع
١	د. محمد بن سراج الناصري	الرئيس	
٢	أحمد بن حربي المطرفي	نائب الرئيس	
٣	مساعد بن هليل الزويهري	المسؤول المالي	
٤	م. عبد الله بن حبيب الله بخاري	عضو	
٥	سفر بن مبروك السويهري	عضو	

وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

مكة المكرمة - حي العدل - أمام جامع الملك المؤسس

تلفاكس: ٠١٢/٥٧٠٠٠٠٩ هاتف ٠١٢/٥٧٢٢٠٢٢ جوال: ٠٥٥١٠٦٠٧٠١

SA 8380000141608011999992 من أي بنك آخر 68200919988000 مصرف الئماء alinma bank 999118455280004 بنك إئماء BANK ALIMMA



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:

توقيع موظفي جمعية الدعوة بالمعابدة بالعلم

م	الاسم	التوقيع بالعلم
١	هاني مقبل محمد القرشي	
٢	مانع مثير سفر القرشي	
٣	زامل زويد زايد العميري	
٤	عمر بن جابر بن جزاء الجودي	
٥	رائد محمد معتوق المطرفي	
٦	محمد بن جمال بن محمد الفزاني	
٧	أبي بن هاشم بن علي الأهدل	
٨	محمد حامد سعيد السلمي	
٩	عبد الله شرف يحيى حلواني	
١٠	أحمد بن مسفر بن حامد الهذلي	
١١	ناريمان عيضة محمد القرشي	
١٢	خديجة بنت قليل بن دويرج الهذلي	
١٣	وشعة محمد أحمد جنخمة	
١٤	أحمد بن علي بن أحمد الشهراني	
١٥	عبير مقبل محمد القرشي	
١٦	نواف طلال منشي	
١٧	نادر محمد العتيبي	
١٨	أسعد عبّاد اللحياي	
١٩	محمد يحيى محمد جراده	
٢٠	خكين ملا أرييل ملا	

مكة المكرمة - حي العدل - أمام جامع الملك المؤسس

تلفاكس: ٠١٢/٥٧٠٠٠٠٩ هاتف ٠١٢/٥٧٢٢٠٢٢ جوال: ٠٥٥١٠٦٠٧٠١

SA 8380000141608011999992 من أي بنك آخر 68200919988000 999118455280004 141608011999992



الرقم:
التاريخ:
المشروعات:

م	الاسم	التوقيع بالعلم
٢١	حبيبة عبيدي آدم حاجي	
٢٢	محمد عبد الرحمن السغي ميغا	
٢٣	أحمد سالم محمد باطاهر	
٢٤	يوسف عثمان سيدي محمد	
٢٥	محمد عثمان معلم العباسي	
٢٦	نور الدين العروي سو كال	
٢٧	أحمد حافظ جلال أحمد	
٢٨	عبد العزيز محمد سليمان	
٢٩	عبد الامين عبد الحكيم محمد شفيع	
٣٠	أحمد فوزي عتوز	
٣١	عبد الحي مجيب الرحمن	
٣٢	محمد قاسم خليل الرحمن	
٣٣	محمد حسين أباجبيل	
٣٤	محمود نخادم حسين	

مكة المكرمة - حي العدل - أمام جامع الملك المؤسس

تلفاكس: ٠١٢/٥٧٠٠٠٠٩ هاتف ٠١٢/٥٧٢٢٠٢٢ جوال: ٠٥٥١٠٦٠٧٠١ من أي بنك آخر 68200919988000 SA 8380000141608011999992 999118455280004 141608011999992