



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعابدة

# نظام الرقابة الداخلي



## المقدمة

بقصد التأكد من صحة وواقعية القوائم المالية للجمعية يقوم المحاسب بتقييم نظام الرقابة الداخلية وكذلك جمع أدلة الإثبات لكي يتسنى له التأكد من أن نظام العمليات لا يتضمن نقاط ضعف تؤدي إلى تضليل القوائم المالية للمركز المالي ونتائج أعمال الجمعية، فإذا كان نظام الضبط الداخلي (الرقابة الداخلية) جيداً ويمكن الاعتماد عليه عندها يمكن للمحاسب التخفيف من عملية جمع أدلة الإثبات والعكس صحيح.

### تقييم إجراءات الرقابة الداخلية الخاصة بالإيرادات والمصروفات للجمعية حسب الآتي :-

- أ- تقييم إجراءات الرقابة الداخلية الخاصة بدورة الإيرادات.
- ب- تقييم إجراءات الرقابة الداخلية الخاصة بدورة المصروفات.

### دورة الإيرادات:

تتكون دورة الإيرادات من الخطوات التالية:-

١. تلقى أمر التبرع من المانح
٢. تسجيل أمر التبرع
٣. تحصيل مبلغ التبرع

### مدخل العمليات: «الخطوات التمهيدية لمراجعة العمليات بدورة الإيرادات.»

قبل البدء بعملية المراجعة لابد للمحاسب من التعرف على طبيعة عمل الجمعية والعاملين فيها، وكذلك القوانين التي تخضع لها الجمعية، وكذلك التعرف على سياسة التسويق لأعمال وأنشطة الجمعية وتحديد أثر ذلك على سياسة جمع التبرعات ونلخصها فيما يلي:

#### أ/ سياسة التسويق:

إن استيعاب خطة التسويق أمر ضروري للمحاسب وذلك لفهم آلية حدوث الإيرادات التي تنتج عن تسويق أنشطة الجمعية، كما تخدم في الوقت نفسه عملية إعداد خطة التسويق.

#### ب/ الالتزامات القانونية:

يجب على المحاسب التأكد من التزام الجمعية بالقوانين والأنظمة المعمول بها.

#### ج/ تدفق العمليات وعناصر الرقابة:

يقصد بتدفق العمليات الصيغة التي يتم بها تتابع العمليات والتي يمكن من خلالها للمحاسب الحكم بشكل أولي على إجراءات نظام الرقابة الداخلية فإذا كانت سندات القبض والشيكات تسجل تبعاً لتاريخ ورودها. وتحمل هذه السندات أرقاماً متسلسلة فمن خلال هذا الإجراء يمكن للمحاسب التأكد من أن جميع عمليات التبرع قد سجلت حسب تسلسلها ووفق الشيكات، وهذا ما يدفع بالمحاسب إلى اختيار عينة صغيرة للتأكد من سلامة هذه العملية ودقتها، ومن ثم يمكن له الانتقال إلى مرحلة المطابقة ما بين قيم هذه السندات اليومية أو الشهرية مع القيم المسجلة في الحسابات البنكية لقيمتها المحددة. إن تدفق العمليات الخاصة بدورة الإيرادات يمكن أن يتضمن مجموعة من الإجراءات الرقابية داخل الجمعية بحيث يمكن تقسيمها على النحو التالي:-

## إجراءات الرقابة الداخلية:

تبدأ الإجراءات بتلقي المبلغ من المتبرع أو المانح أو العضو ويقوم قسم المحاسبة بناءً على ذلك بإصدار سند استلام المبلغ سواء كان شيك أو نقداً حيث يكون السند من عدة نسخ مع العلم بأن مستند القبض يحمل رقم متسلسل بشكل مسبق بحيث يسمح ذلك بتسهيل إجراءات الرقابة على المستندات المفقودة، وتوزيع نسخ مستند القبض كما يلي:-

النسخة الأولى: ترسل إلى العميل لإعلامه بالحصول على المبلغ مع خطاب شكر.

النسخة الثانية: ترسل إلى قسم المحاسبة.

النسخة الثالثة: تبقى في الإدارة.

يجب أن يتضمن نظام الرقابة الداخلية ما يلي :-

وجود إدارة مستقلة أو قسم مستقل له صلاحية اتخاذ القرار في عملية تلقي التبرعات، حيث يقوم هذا القسم بإجراء دراسة موسعة لأوضاع المانحين، وبالتالي فإن الشخص المختص الذي يقوم بالتسجيل في الدفاتر لا يجوز له التدخل في عملية إعداد المستندات والتقارير للتبرعات المتلقاة.

## إجراءات الرقابة الداخلية على أوراق القبض:

- تحديد سلطة من له حق في إصدار سندات القبض وتحديدتها تحديداً واضحاً.
- الفصل التام بين من بعدهته هذه الأوراق وبين الاختصاصات الأخرى التي تتعارض مع طبيعة عمله مثل أمين الصندوق.
- المحافظة على أوراق القبض وذلك بوضعها في مكان أمين وفي حيازة موظف مسؤول.
- تخصيص يومية خاصة لأوراق القبض تسجل فيها جميع البيانات الخاصة بالمستندات التي تسجلها الجمعية على المتبرعين والاعضاء، وأهم ما يجب أن تتضمنه هذه اليومية من بيانات:
  - اسم الحساب
  - اسم المسحوب منه
  - تاريخ السحب
  - مبلغ التبرع.
  - عمل جرد دوري مفاجئ بين كشف البنك وبين ما هو مدون بيومية أوراق القبض.
  - إعداد التقارير الدورية عن مبالغ الإيرادات.

## إجراءات الرقابة الداخلية على المقبوضات النقدية:

تعتبر هذه الإجراءات جزء هام من أجزاء الرقابة التي إن اتصفت بالقوة أدت إلى تسهيل عملية المراجعة، حيث أن أهم الإجراءات الواجب توفرها في نظام الرقابة الداخلية الخاص بالمقبوضات النقدية هي:-

- تقسيم العمل وفصل الاختصاصات المتعارضة، وتقسيم العمل يعني توزيع نشاط استلام النقدية على أكثر من شخص بحيث يتولى الأول تنظيم مستند القبض والثاني يقوم بقبض المبلغ المحدد بالمبالغ المقبوضة أما الثالث فيقوم بتسجيل ذلك محاسبياً والرابع يتولى إيداع المبلغ في حساب الجمعية بالبنك.
- طبع الإيصالات «إشعار القبض» التي تحمل أرقام متسلسل.
- فصل إجراءات القبض عن الدفع
- الجرد المفاجئ

## تقييم إجراءات الرقابة الداخلية على الإيرادات:

عند انتهاء توصيف إجراءات الرقابة على الإيرادات، ويتم غالباً قبل فريق المحاسبة، يقوم رئيس المراجعة بتقييم دورة الرقابة على الإيرادات لتحديد درجة الاعتماد على الرقابة المستخدمة عن طريق مدى تحقيقها للأهداف المتوقعة كما يجري تقييماً مماثلاً لعملية استلام النقدية.

على المدير العام التنفيذي أن يقرر ما هي الإجراءات في نظام الرقابة على دورة الإيرادات التي تعد قوية بشكل كافٍ لإمكان الاعتماد عليها وما هي نقاط الضعف الناتجة عن غياب بعض الإجراءات المرغوبة التي يجب أن يقيم مدى تأثيرها القيمي في القوائم المالية.

### دورة المصروفات:

يقصد بدورة المصروفات كافة العمليات المتداخلة فيما بينها والتي تهدف إلى الحصول على أصول ثابتة أو شراء مواد بالإضافة إلى العمليات الناتجة عن ذلك والتي تزامن بدفع مبالغ اقتناء أصل أو شراء مواد للجمعية وتبدأ دورة المصروفات بإعداد طلب شراء داخل الجمعية، ثم يلي ذلك الاتصال بالموردين وبحث موضوع الأسعار والمواصفات الأخرى وتحديد الجهة التي يراد الشراء منها، وبعد ذلك يتم استلام البضاعة أو الأصل وتنتهي دورة المصروفات بدفع ثمن الشراء وتسجيله في دفاتر الجمعية.

### حياسة الأصول الثابتة:

لا بد للمحاسب من تحديد نوع الأصل المشتري واستعمالاته وبرامج الصيانة المتعلقة به وذلك بقصد الفصل وتحديد المصروفات الإرادية والرأسمالية المتعلقة به، كما أنه من الضروري الفصل بين الأصول الثابتة التي تملكها الجمعية وتستثمرها وبين تلك التي تستثمرها ولا تملكها (أصول مستأجرة) وما يترتب على ذلك من عمليات محاسبية خاصة بكل منهما، فالأولى تظهر في الدفاتر والسجلات ويسمح باستهلاكها بينما لا تظهر الثانية في السجلات والدفاتر ولا يسمح باستهلاكها وإنما يسمح بتسجيل جميع المصروفات المتعلقة بها بالإضافة إلى بدل إيجارها السنوي.

### تدقيق العمليات:

يقصد بتدقيق العمليات الخاص بدورة الحيازة والمصروفات آلية تسلسل العمليات التي تجري أثناء شراء المواد واقتناء الأصول الثابتة بالإضافة إلى مجموعة المستندات التي ترافق ذلك والإجراءات الخاصة بالرقابة الداخلية المعتمدة من قبل الجمعية، حيث يمكن للمحاسب معرفة ذلك من خلال المقارنات أو الملاحظات المباشرة.

### إجراءات الرقابة الداخلية على عمليات الشراء:

تبدأ عملية الشراء عادة من خلال إعداد طلب الشراء من صاحب الصلاحية بذلك (المدير التنفيذي أو من يفوضه) ينظم طلب شراء، وبعد هذه العملية يتم الاتصال بالموردين وتحديد نوع ومواصفات البضاعة وكذلك تحديد أسعارها واختيار المورد المناسب في حال تعدد الموردين، ثم ينظم أمر شراء، وعند استلامها يتم التأكد من مطابقة مواصفاتها للمواصفات المذكورة في أمر الشراء حيث ينظم مذكرة استلام «مذكرة إدخال بضاعة». كما تتلقى دائرة الحسابات مستند البيع «الفاتورة» الذي ينظمه المورد مما يمكن دائرة الحسابات من إجراء الربط والمطابقة بين أوامر الشراء وأوامر البيع الخاصة بها، وفي نهاية العام تشكل المطابقة المستندية أداة هامة يستخدمها المحاسب، حيث أن توافر أوامر الشراء لدى دائرة الحسابات دون أن ترفق بمذكرة إدخال يشير إلى إن البضاعة لا تزال بالطريق، وبالتالي فإن إدراجها ضمن المشتريات الآجلة يحتم إظهارها ضمن بضاعة آخر المدة، وفي حال عدم إثباتها بالدفاتر يجعل أثر هذه العملية معدوماً بالنسبة للقوائم المالية.

بالمقابل فإن استلام البضاعة وتنظيم مذكرة استلام وإرسالها إلى دائرة الحسابات دون أن ترفق بفاتورة البيع المرسله من المورد أو أمر الشراء يعتبر دليلاً على وصول البضاعة إلى المخازن وبالتالي لا بد من تسجيلها في حسابات الموردين وإضافتها إلى حساب المشتريات.

ومما تقدم يمكن للمحاسب التعرف على بعض إجراءات الرقابة الداخلية التي تخص عملية الشراء من خلال:

1. وجود إدارة المشتريات مستقلة عن إدارة التخزين واستلام المواد.
2. الفصل بين الاختصاصات المتعارضة مع اختصاص أمين المستودع الذي لا يسمح له بإعداد مستند الشراء أو فاتورة البيع.

٣. التسجيل في الدفاتر من قبل دائرة الحسابات وبصورة مستقلة.
٤. إجراءات المطابقة ما بين الكشف المرسل من الموردين وبين البيانات المسجلة في الدفاتر.
٥. مطابقة أرصدة الأستاذ المساعد للموردين مع رصيدهم في الأستاذ العام.
٦. ترقيم أوامر الشراء بصورة متسلسلة.

## إجراءات الرقابة الداخلية على المخزون السلعي:

إن الرقابة الداخلية السليمة على المخازن يجب أن تتضمن مجموعة من الإجراءات الرقابية الهامة منها:

تحديد مسؤوليات موظفي المخازن تحديدا واضحا بحيث يكونوا مسؤولين عما يلي:

١. استلام البضائع الواردة بعد الانتهاء من فحصها
٢. مسك سجلات أو بطاقات يسجل بها الوارد والمنصرف من البضائع
٣. إعلام المسؤولين بكمية البضاعة الموجودة لديهم كلما قاربت من الحد الأدنى

## إجراءات الرقابة الداخلية على المدفوعات النقدية:

- إن نظام الرقابة الداخلية المتعلق بالمدفوعات النقدية يجب أن يتضمن ما يلي:
١. الفصل بين الاختصاصات المتعارضة فمثلاً: موظف يقوم بإعداد أمر الصرف وآخر ينظم الشيك ويوقعه وثالث يقوم بالتسجيل في الدفاتر.
  ٢. الفصل بين أمانة الصندوق المتعلقة بالقبض وبين تلك المتعلقة بالدفع
  ٣. محاولة الالتزام بإجراء عملية الدفع بموجب الشيكات بشرط أن تحمل هذه الشيكات أرقام متسلسلة.
  ٤. عدم إتلاف وتمزيق الشيكات الملغاة والمحافظة عليها في دفتر الشيكات.
  ٥. الحصول على إشعار من المورد يفيد بأن عملية الدفع قد تمت.
  ٦. تحديد السقف الأعلى لموجودات الصندوق وأي زيادة تحول إلى البنك
  ٧. الجرد المفاجئ لصناديق المشروع ومطابقتها مع الأرصدة في الدفاتر

## إجراءات الرقابة الداخلية على الأصول الثابتة:

يجب أن يتضمن نظام الرقابة الداخلية على الأصول الثابتة النقاط التالية:

١. تحديد المسؤوليات والاختصاصات المتعلقة بالأعمال التالية:
  - الموافقة على الشراء
  - استلام الأصول وتركيبها
  - دفع قيمة الأصول المشتراة
٢. وضع ميزانية تقديرية للإضافات الرأسمالية تبعاً لسياسة الجمعية.
٣. تنظيم سجل للموجودات الثابتة يبين:
  - العدد
  - النوع
  - تاريخ الشراء
  - التكلفة
  - كيفية الاستهلاك
٤. التأمين على الأصول ضد الأخطار المختلفة.
٥. الفصل التام بين نفقات الصيانة والنفقات الرأسمالية.
٦. تحديد الأساس الصحيح لاستهلاك كل نوع من أنواع الأصول.
٧. إحكام الرقابة على قطع الغيار والأدوات والمهمات الصغيرة
٨. دراسة الجدوى الاقتصادية من اقتناء الأصول أو استئجارها
٩. الجرد المفاجئ للعدد والأدوات ومطابقتها مع أرصدها في الدفاتر.
١٠. التمييز بين النفقات الإدارية والنفقات الرأسمالية.

الرقم: ٣٢٠٣

التاريخ: ٢٠٢٦ / ٠٧ / ٢٠

المرفقات: ٣٢٠٣



المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعابدة بمكة  
تحت إشراف المركز الوطني  
لتنمية القطاع غير الربحي  
تصريح رقم 3203

## محضر اجتماع

# مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالمعابدة

رقم الاجتماع: ١٦

اليوم: الاثنين

التاريخ: ١٤٤٨/٠٢/٠٦ هـ

الموافق: ٢٠ / ٠٧ / ٢٠٢٦ م



مكة المكرمة - حي العدل - مقابل جامع الملك عبدالعزيز  
الحساب العام: 999992 11 6080 141 838 0000 SA الجوال: 0551060701  
البريد الإلكتروني: info@dcm.org.sa المتجر الإلكتروني: dcm.org.sa

## محضر اجتماع مجلس الإدارة رقم ( ١٦ )

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبيه محمد الأمين ... وبعد

بعون الله وتوفيقه تم عقد اجتماع لأعضاء مجلس إدارة الجمعية وفيما يلي تفاصيله:

| رقم الاجتماع | اليوم   | الساعة    | التاريخ           | الموافق          |
|--------------|---------|-----------|-------------------|------------------|
| ١٦           | الاثنين | ٣٠ : ٠٩ م | ١٤٤٨ / ٠٢ / ٠٦ هـ | ٢٠ / ٠٧ / ٢٠٢٦ م |

### وذلك لمناقشة المحورين التاليين: -

| م      | المحاور                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| أولاً  | استعراض واعتماد اللوائح والإجراءات والأليات المستحدثة لاستكمال متطلبات حوكمة الجمعية |
| ثانياً | مناقشة توسيع صلاحيات مدير السجل التجاري للجمعية                                      |

### القرارات والتوصيات:

أولاً: استعرض المجلس تقارير المراجع الداخلي فيما يخص اللوائح والإجراءات والأليات المستحدثة لاستكمال متطلبات حوكمة الجمعية وقرر ما يلي:

|    |                                                                                                                                           |          |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ١  | اعتماد سياسة تعارض المصالح                                                                                                                | القرارات |
| ٢  | اعتماد سياسة خصوصية البيانات                                                                                                              |          |
| ٣  | اعتماد سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها                                                                                                   |          |
| ٤  | اعتماد سياسة جمع التبرعات                                                                                                                 |          |
| ٥  | اعتماد لائحة الموارد البشرية                                                                                                              |          |
| ٦  | اعتماد الهيكل التنظيمي                                                                                                                    |          |
| ٧  | اعتماد لائحة الصلاحيات المالية للمجلس والإدارة التنفيذية                                                                                  |          |
| ٨  | اعتماد لائحة السياسات المالية                                                                                                             |          |
| ٩  | اعتماد دليل الإجراءات المالي                                                                                                              |          |
| ١٠ | اعتماد إجراءات التعامل مع المقبوضات                                                                                                       |          |
| ١١ | اعتماد سياسة المكافآت والامتيازات                                                                                                         |          |
| ١٢ | تكليف المدير التنفيذي للجمعية بتعميم اللوائح والإجراءات والأليات لجميع المعنيين، ومراجعتها وتحديثها باستمرار حسب ما تقتضيه مصلحة الجمعية. |          |





جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الخاليات بالمعابدة

المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الخاليات بالمعابدة  
تحت إشراف المركز الوطني  
لتنمية القطاع غير الربحي  
تصريح رقم 3203

الرقم: 003753  
التاريخ: ١٨-٠٢-٢٠٢٥ م  
المرفقات: ١

**ثانياً: نظراً لما تقتضيه مصلحة العمل وتسهيل إجراءات إنجاز المهام ولحاجة مدير السجل التجاري للجمعية الأستاذة ناريما بنت عيضة القرشي المعتمدة بموجب خطاب المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم COM 003753 وتاريخ ١٨-٠٢-٢٠٢٥ م، بناء على توصية مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع السابع والستون، إلى توسيع بعض صلاحياتها، قرر المجلس ما يلي:-**

|   |                                                                                                                                                                                                             |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١ | الموافقة على توسيع صلاحيات مدير السجل التجاري للجمعية الأستاذة/ ناريما بنت عيضة القرشي، المعتمدة بموجب خطاب المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقم COM 003753 وتاريخ ١٨-٠٢-٢٠٢٥ م.                      |
| ٢ | اعتماد منحها صلاحية توكيل الغير في إدارة السجل التجاري وإنجاز جميع المعاملات المرتبطة به، بما في ذلك إبرام العقود وتوقيع الاتفاقيات وتوكيل من ينوب عنها أمام الجهات القضائية والجهات ذات العلاقة والاختصاص. |
| ٣ | تكليف المدير التنفيذي للجمعية باستكمال إجراءات اعتماد هذا القرار لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، متى ما تطلب الأمر ذلك.                                                                         |

**والله الموفق...**



مكة المكرمة - حي العدل - مقابل جامع الملك عبدالعزيز    تلفاكس: 012/5700009  
الحساب العام: 999992 11 6080 141 838 0000 SA    الجوال: 0551060701  
البريد الإلكتروني: info@dcm.org.sa    المتجر الإلكتروني: dcm.org.sa

وعلى ذلك جرى توقيع كل من:-

| م | الاسم                         | عمله بالجمعية | حضر | لم يحضر |          | التوقيع |
|---|-------------------------------|---------------|-----|---------|----------|---------|
|   |                               |               |     | اعتذر   | لم يعتذر |         |
| ١ | د. محمد بن سراج الناصري       | الرئيس        | ✓   |         |          |         |
| ٢ | د. أحمد بن حربي المطري        | نائب الرئيس   |     | ✓       |          |         |
| ٣ | د. صالح بن عبد الرحمن الغامدي | عضو           | ✓   |         |          |         |
| ٤ | عبد الله بن محمد الزهراني     | عضو           | ✓   |         |          |         |
| ٥ | هاني بن مقبل محمد القرشي      | عضو           | ✓   |         |          |         |

وقد اعتبر الاجتماع صحيحاً لحضور (٤) أعضاء من أصل ٥ أعضاء لمجلس الإدارة.

وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

