

جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعابدة



20  
25

النفرة الإسلامية

1446 هـ

هداية .. وحياة







لقد قامت دولتكم منذ أن أسسها  
الملك عبدالعزيز رَحِمَهُ اللهُ على تطبيق  
شرع الله، والالتزام بالعقيدة الإسلامية،  
وتعزيز مبدأ العدل، وتسعى حكومتكم إلى  
تطوير الحاضر بما لا يتعارض مع ثوابت عقيدتنا  
وقيمنا وتقاليدنا، وترسيخ نهج الاعتدال  
والوسطية.



حَادُهُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ  
الْمَلِكُ عَبْدُ اللَّهِ بْنُ عَبْدِ الْعَزِيزِ السُّعُودِي

إن دستور المملكة ومنهجها الدائم - بإذن الله - هو  
كتاب الله عز وجل وما صح عن رسول الله ﷺ ،  
من الأسس والمرتكزات التي قامت عليها  
هذه الدولة المباركة المملكة العربية السعودية،  
والتي نصَّ عليها النظام الأساسي للحكم .



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

## الرؤية

الريادة في نشر الدعوة  
والقيم الإسلامية



## الرسالة

بناء وتأهيل الكفاءات الشرعية، وإثراء التجربة الإيمانية  
لضيوف الرحمن وتفعيل المساجد كمراكز إشعاع دعوي  
لبناء مجتمع متماسك ومتمسك بالقيم الإسلامية.

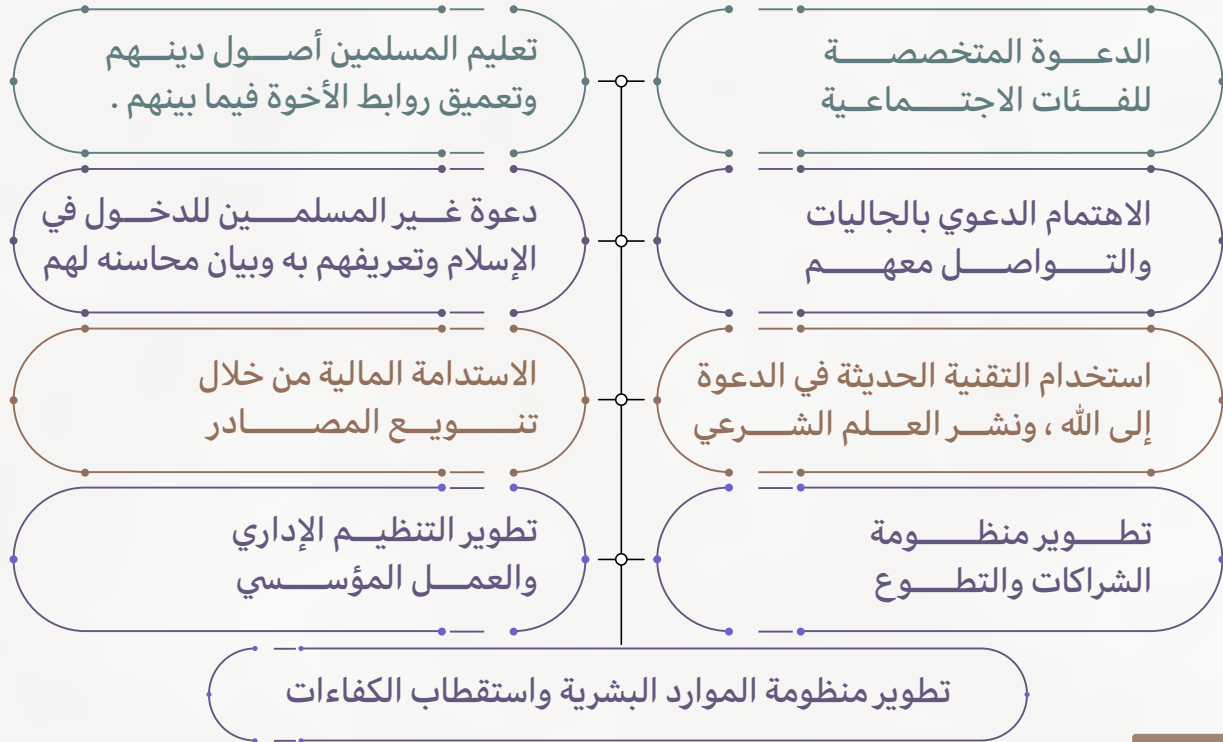


جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعاصرة

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



## الأهداف الاستراتيجية



## النطاق الجغرافي لخدمات الجمعية



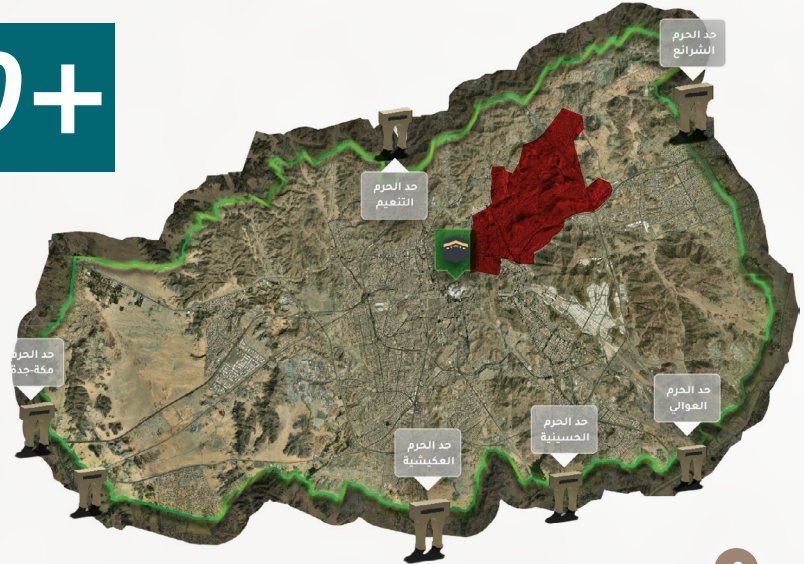
يأتي تحديد النطاق الجغرافي لأعمال الجمعية لضمان وصول البرامج والمبادرات إلى المستفيدين بكفاءة وفاعلية، وفق خطة مدروسة تراعي الاحتياجات الدعوية، والكثافة السكانية، وتنوع الفئات، بما يحقق أثرًا مستدامًا ومتوازنًا.

جامع ومسجد  
داخل نطاق الجمعية

400+

الأحياء:

|            |           |             |
|------------|-----------|-------------|
| الحجون     | الروضة    | الخنساء     |
| السليمانية | الششة     | وادي جليل   |
| الجميزة    | العدل     | شارع الحج   |
| المعابدة   | ثبير      | مخطط الريان |
| ريع ذاخر   | جبل النور | مخطط الخير  |
| الملاوي    | المعيصم   | العسيلة     |
| المقـرح    | مخطط دغش  |             |





إجمالي عدد  
المستفيدين  
لعام 2025

593,294

مستفيد

# البرامج والمشاريع



الهدف الاستراتيجي:

## الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية

- دورة المتون المختصرة.
- الدورة العلمية الصيفية.
- سلسلة الأيام العلمية.
- رياض العلم.
- الدورة العلمية الأسرية.





## دورة المتون المختصرة الخامسة

دورة مكثفة في شرح متون مختصرة في فنون متعددة لرفع كفاءة طلاب العلم من خلال الدورات العلمية والمهارية والشرعية المتخصصة .

مؤشر أداء  
البرنامج  
%100

|      |                         |    |                 |     |                          |    |                 |
|------|-------------------------|----|-----------------|-----|--------------------------|----|-----------------|
| 6    | المشايع                 | 6  | المتون          | 31  | الساعات                  | 6  | الأيام          |
| 436  | مشاهدات البث            | 4  | محاضرات مصاحبة  | 600 | الطلاب الحاضرين          | 45 | طلاب حفظ المتون |
| 322  | إجازة الشيخ صلاح بوجليع | 75 | الهديا          | 27  | متطوعون                  |    |                 |
| 1063 | طالب وطالبة علم         | 2  | الجهات المشاركة | 347 | إجازة الشيخ خالد المشيقح |    |                 |

## الشركاء



## المتـون

## عدد المجالس

الورقات في أصول الفقه للإمام ابن المعالي الجويني.

فضيلة الشيخ: أ.د. جبريل بن محمد البصيلي.

[ عضو هيئة كبار العلماء ومفتي منطقة عسير ]

[ 3 ]

أصول التفسير للعلامة العثيمين

فضيلة الشيخ حمد بن عبدالله الحمد.

[ عضو مركز الدعوة بحائل ]

[ 4 ]

بناء الافعال في الصرف والخلاصة في علم الصرف.

فضيلة الشيخ أ.د. صلاح بن عبدالله بوجليع.

[ أستاذ النحو والصرف المشارك بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية،

وعضو المجلس العلمي بالجامعة ورئيس قسم اللغة العربية بكلية الشريعة بالأحساء ]

[ 4 ]

الأجوبة الجلية في الاحكام الحنبلية.

فضيلة الشيخ محمد بن احمد البداح.

[ أستاذ مشارك بجامعة المجمعة ]

[ 5 ]

كتاب الخلاصة في مقاصد الشريعة.

فضيلة الشيخ أ.د. خالد بن علي المشيقح.

[ دكتور في قسم الفقه بجامعة القصيم ]

[ 4 ]

شرح كتاب نواقض الاسلام.

فضيلة الشيخ أ.د. سليمان بن صالح الغصن.

[ دكتور دراسات عليا بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ]

[ 2 ]

مؤتمر مكة المكرمة  
100%





## الدورة العلمية الصيفية العشرون

دورة علمية منظمة تهدف إلى تعزيز التأصيل العلمي لدى طلاب العلم عبر شرح المتن الشرعية بأسلوب منهجي رصين، يعزز الانضباط والارتباط بالعلم، ويحقق أثرًا علميًا ملموسًا خلال فترة مكثفة.

60

الحضور

3

المتون  
والكتب

23

الساعات

6

الأيام

1546

طالب  
علم

3

المشايخ

1486

مشاهدات  
اليوتيوب

2

المحاضرات  
المصاحبة

### عناوين المتن والكتب

- مصادر التلقي والاستدلال عند أهل السنة والجماعة.
- الرسالة الحموية لشيخ الإسلام ابن تيمية.
- كتاب الإيمان من صحيح البخاري.

مؤشر أداء  
البرنامج  
53%





## سلسلة الأيام العلمية



دروس متخصصة في مجالات العقيدة  
وفقه العبادات والمعاملات ، تقام في أيام  
متابعة وفق منهج محدد .

600

الحضور

6

المتون  
والكتب

60

الساعات

20

الأيام

820

طالب  
علم

220

مشاهدات  
اليوتيوب

12

الجوائز

مؤشر أداء  
البرنامج  
%53





## رياض العلم

لقاءات علمية وممارسات ميدانية ومعايشة مواقف تربوية هادفة لتأهيل المهتمين بالمجال الشرعي من شباب منطقة المعابدة علميًا وسلوكيًا وثقافيًا، وتسهم في تأصيلهم شرعيًا. وبناء قيادات قادرة على التفكير الواعي، واتخاذ القرار الرشيد والمشاركة الفاعلة في خدمة المجتمع وصناعة المستقبل.

مؤشر أداء  
البرنامج  
%90



40

الأنشطة  
الرياضية

300

مجلس  
قرآني

59

اللقاءات

21

الدروس

35

شاب  
مستفيد

14

كتب  
مقروءة

2

الدورات

### الدورات التدريبية:

[دورة التعامل مع ضغوطات الحياة - دورة حل المشكلات].

### الكتب المشروحة:

[كتاب أصول الإيمان لابن عثيمين].  
[كتاب الملخص الفقهي لفضيلة الشيخ د. صالح الفوزان].

## الدورة العلمية الأسرية الخامسة



مدارسة المسائل التي تهم الأسرة المسلمة في العقيدة وفي الفقه وفي الآداب والسلوك، تقدم تلك المواضيع المختارة بأسلوب مناسب على مواضيع متسلسلة.

12

ساعة

7

مجالس

4

أيام

22

موضوع

427

أب وأم

15

هدية

75

الحضور

352

مشاهدة  
يوتيوب

أسماء المتون:

[الروض المربع للبهوتي - كتاب الصيام - كتاب الفروع في الفقه - منظومة البقونية].  
[كتاب الأصول الثلاثة - الأرجوزة الميئية في ذكر حال أشرف البرية].

مؤشر أداء  
البرنامج  
%79



الدورات العلمية التي نفذتها الجمعية  
منذ تأسيسها إلى نهاية 1446 هـ

24,930 | 70

طالب علم مستفيد

دورة علمية

برامج الدورات العلمية الشرعية ميدانٌ لتعليم الأحكام، وتركيز النفوس، وتصحيح المفاهيم، وربط الناس بالعلماء الراشخين، بما يسهم في بناء الفرد المسلم على منهجٍ قويٍّ ووسطيةٍ واعتدالٍ، أولت الجمعية اهتمامًا بالغًا بطلبة العلم ودأبت على تسهيل أسباب تحصيلهم العلم الشرعي.

الهدف الاستراتيجي:

تعليم المسلمين أصول دينهم  
وتعميق روابط الأخوة فيما بينهم.

- هدايات المساجد.
- الجوامع النموذجية.
- ومضات علمية.
- المصليات المتنقلة.
- مصليات الرول.
- المطبوعات.



## هدايات المساجد



تفعيل دور المساجد والجوامع في الدعوة الى الله بالكلمات والدروس العامة والقراءة من الكتب المتنوعة مع تفعيل الشاشات الدعوية وإقامة مسابقات في شهر رمضان .

168

شاشة  
دعوية

20

درس  
شهري

60

مجلس قراءة  
من كتاب

267

كلمات  
وعظية

85,190

مصري

54

شيخ  
مشارك

52

جامع  
ومسجد

## المساجد النموذجية

تفعيل الجوامع المثالية في نطاق الجمعية  
لتكون مركز إشعاع دعوي علمي.



24

درس  
شهري

28

قراءة من  
كتاب

31

كلمات  
وعظية

1,980

مصلي

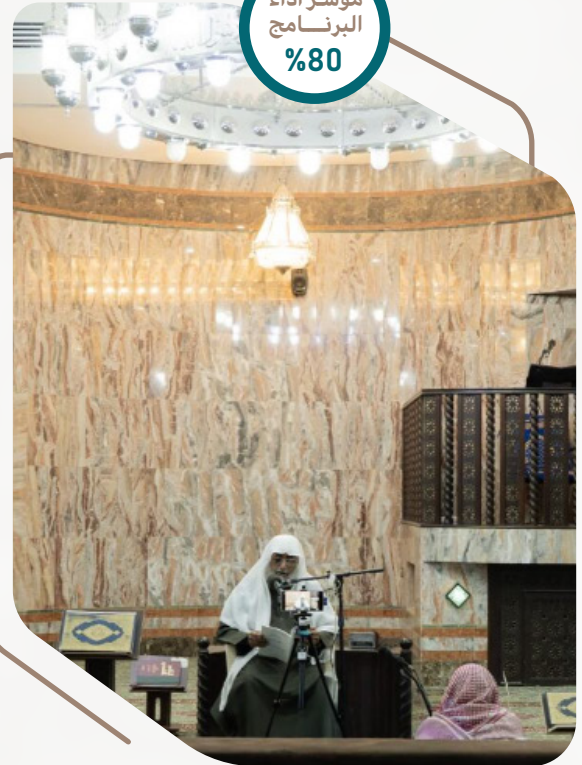
41

شيخ  
مشارك

6

جامع  
ومسجد

مؤشر أداء  
البرنامج  
80%



## ومضات علمية



إنتاج مقاطع مرئية قصيرة تتناول المناسبات المختلفة يهدف إلى تعزيز الوعي المجتمعي ونشر القيم الإيجابية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

200

هدية

34

درس

4

متون

952

مصلي

10

المساجد

## المتون المختارة:

[القواعد الأربع - الأصول الثلاثة - تفسير قصار السور - الدروس المهمة لعامة الأمة].

مؤشر أداء  
البرنامج  
%53





## المصليات المتنقلة



مشروع يهدف إلى تسهيل أداء فريضة الصلاة في الأماكن التي تفتقر إلى مصليات مهيأة، من خلال توفير سيارات مجهزة من فرشاة ودورات مياه وأيضًا توزيع وحدات متنقلة وهي عبارة عن صناديق حديدية تحتوي على سجادات صلاة نظيفة وجهاز للاستخدام.

عدد أمتار  
الرول 215

مصليات  
الرول 26

المصليات  
المتنقلة 3

59,585

إجمالي المصلين

عدد  
الفروض 908

هياًنا المكان .. فأقيمت ( 908 ) صلاة

فصلي ( 59,585 ) مصلي

ولا ننسى الصلاة في مكة تعدل

( 100,000 ) صلاة

مؤشر أداء  
البرنامج  
%62



## المطبوعات



إعداد وتوزيع الكتيبات والمطويات والسدييات الدعوية بشكل فردي وعلى شكل حقائب متخصصة لجميع شرائع المجتمع والحجاج والمعتمرين.

مؤشر أداء  
البرنامج  
%60

48,995  
مصحف

وحي  
السمااء

إجمالي  
المستفيدين

74,708  
مستفيد

انشر  
العلم

71  
كتيب

علمهم أمور  
دينهم

21,394  
كتيب

أنوار  
المعرفة

7564  
كتاب

المصاحف المترجمة باللغات التالية:

[العربية - الإندونيسية - الهوسا - التاميلية - التايلندية - البنغالية - الأردية].  
[الإنجليزية - الفلبينية - المليبارية - التركية - الصينية - الأمهرية].





## المكتبات العلمية



مشروع يعنى بتوفير المكتبات  
والحقائب والكتب العلمية والشرعية المناسبة  
للنخب العلمية القادمة للحج والعمرة.

المكتبات  
المستلمة

15

مكتبة

المكتبات  
المرسلة

4

مكتبات

حقائب  
علمية

267

حقيبة

# أسست المكتبات الشرعية

37 | 200 | 76

دولة مستفيدة

مكتبة للمساجد

مكتبة للجامعات  
والمعاهد

أسمى الأهداف التي أسس على بنائها الجمعية نشر العلم الشرعي<sup>5</sup> وتيسير سبل تحصيله لذا أخذت على عاتقها تقديم المكتبات العلمية الشرعية ، وتيسير الوصول إلى مصادر العلم المعتمدة المبنية على المنهج الصحيح المستمد من الكتاب والسنة بفهم سلف الأمة، بما يضمن سلامة المعتقد وصحة الفهم، ويحصّن المستفيد من الشبهات والانحرافات.

الهدف الاستراتيجي:

## الاهتمام الدعوي بالجاليات والتواصل معهم.

- علمني ديني .
- تنشئة.
- إفطار ودعوة.
- رسالة ( موسم العمرة - موسم الحج ).



## علمني ديني



مؤشر أداء  
البرنامج  
%67

برنامج دعوي توعوي يهتم بالجاليات المقيمة في نطاق عمل الجمعية ويركز على أماكن تواجدهم ( مصليات الشركات مصليات الأحياء ) التي يتواجدون فيها بكثافة، من خلال اللقاءات الحضرية ونشر مواد دعوية بلغاتهم.

191

سؤال  
وجواب

64

لقاء ديوانية  
المعابدة

216

منشط  
عن بعد

244,510

عدد  
المستفيدين

785

عدد  
الأنشطة

3

جنسيات  
مستفيدة

214

مصليات العمال  
الشركات



إكرام  
EKRAM

## تنشئة

برنامج علمي قيمى منهجى يهدف إلى تأسيس وتأهيل أبناء الجاليات الناشئة بمكة المكرمة في العلوم الشرعية الأساسية، مع دمج الجانب العلمى بالسلوكى، وإعدادهم ليكونوا طلبة علم مؤثرين في مجتمعاتهم.

3

مناشط  
تحفيزية

64

لقاء  
قيمي

192

درس  
شرعي

55

شبل

8

اشهر  
مدة البرنامج

30

إجمالي  
المتخرجين

كتب المسارات ( القيمة - الشرعية )

[القيم القرآنية - منظومة الأخلاق - غريب جزء النبأ - الأصول الثلاثة].  
[القواعد الأربع - نواقض الإسلام - الأربعون النووية].



مؤشر أداء  
البرنامج  
99%



## إفطار ودعوة للعام الرابع عشر



تفطير الصائمين في المساجد وتصحيح تلاواتهم  
لسورة الفاتحة ، وتعليمهم بعض الأحكام الواجبة.

المساجد التي أقيمت فيها البرنامج:

جامع الهدى  
بشارع الحج



جامع الملك عبدالعزيز  
بالعدل

10206

عدد  
الوجبات

2

عدد  
المصححين

2

عدد  
الدعاة

14,552

صائم

4346

مستفيدي  
التصحيح

الشراكات



## رسالة (موسم العمرة )



لقاءات مع ضيوف الرحمن في فنادقهم لتقديم برامج إيمانية وعقدية وفقهية قصيرة مع تعليمهم الفاتحة وقصار السور والاحتفاء بهم وتوزيع الهدايا والمصاحف لهم.

مؤشر أداء  
البرنامج  
53%

465

دروس  
العقيدة

1020

عدد  
المصاحف

90

عدد  
الفنادق

466

عدد  
اللقاءات

36,188

معتمر

59

حلقات تصحيح  
التلاوة

167

المزارات

466

دروس  
الفقه

## رسالة ( موسم الحج )



لقاءات مع الحجاج في فنادقهم وتقديم برامج اجتماعية وإيمانية وعقدية وفقهية قصيرة مع تعليمهم الفاتحة وقصار السور وتوزيع الهدايا لهم والمطبوعات والمصاحف والاحتفاء بهم واستقبالهم وتوديعهم.

مؤشر أداء  
البرنامج  
100%



10837

مصحف  
مترجم

87

عدد  
الفنادق

377

حلقة تصحيح  
التلاوة

427

عدد  
الدروس

32,910

حاج  
وحاجة

5690

عدد  
الهدايا

5714

كتيب  
ومطوية

6646

مصحف  
عربي

# برامج ضيوف الرحمن منذ تأسيس الجمعية إلى نهاية 2025 م

**22529** | **1567** | **5004**

هدية

حلقة تصحيح التلاوة

درس في العقيدة والمناسك

**479** | **463,335**

فندق ومسجد

إجمالي المستفيدين

خدمة ضيوف الرحمن من أعظم ميادين البذل والدعوة، لما فيها من إعانتهم على أداء نسكهم  
بيسرٍ وطمأنينة، وفق هدي النبي ﷺ وإثراء التجربة الدينية والثقافية تحقيقاً لرؤية 2030 م .  
ولما فيها من أعمال جليلة منها تصحيح المفاهيم، وتعليم الأحكام،  
وترسيخ العقيدة الصحيحة المبنية على الكتاب والسنة.

الهدف الاستراتيجي:

دعوة غير المسلمين للدخول في الإسلام  
وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم.

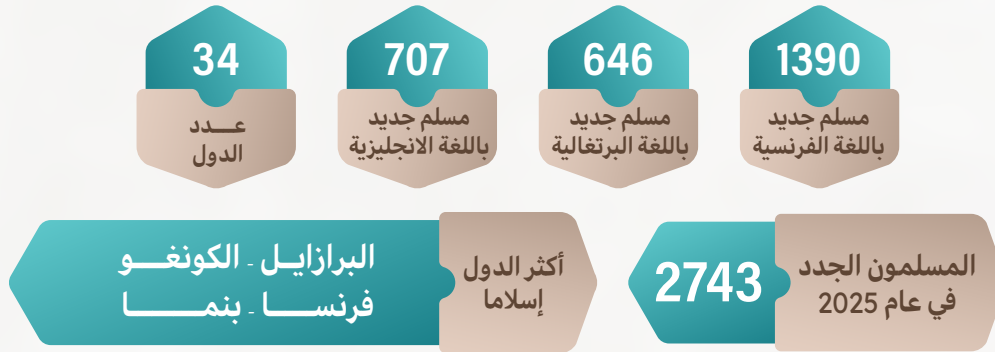
- الإسلام أمل.
- أكاديمية الإسلام أمل.



## الإسلام أمل



منصة دعوية رقمية تُعرّف غير المسلمين بالإسلام الناطقين باللغات (الفرنسية، البرتغالية، الانجليزية) من خلال منشورات مؤثرة ومحاورات هادئة، ويتكامل هذا المشروع بمشروع آخر لمتابعة المسلم الجديد من خلال منهج تعليمي تأسيسي يضمن ثباته واستقامته منذ اللحظة الأولى.

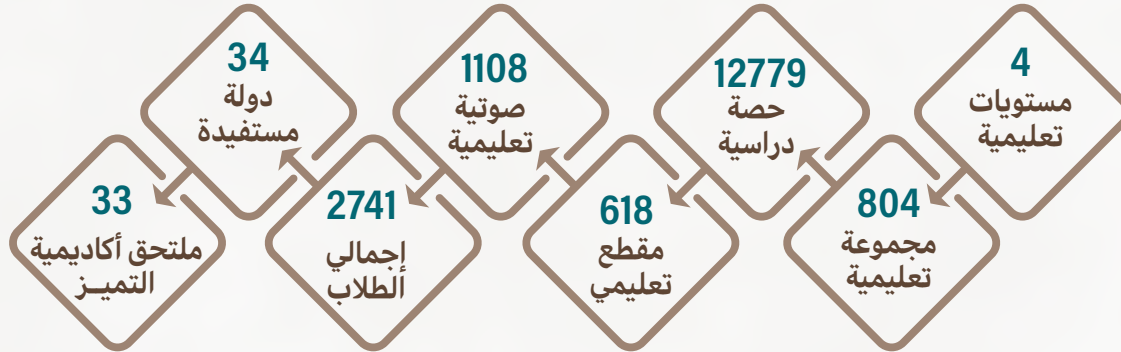


المسلمون الجدد منذ انطلاق البرنامج  
8087 مسلم جديد

## أكاديمية الإسلام أمل



برنامج تعليمي على أربع مستويات يعنى بتقديم دروس أساسية للمسلمين الجدد،  
لتعريفهم بأصول العقيدة، وفرائض العبادات ومكارم الأخلاق بما يعزز فهمهم الصحيح  
للإسلام ويساعدهم على الثبات في سبيل الحق بطمأنينة وإيمان راسخ.



عدد الطلاب المتخرجين  
من الأكاديمية منذ إنشائها: **5740** طالب

الهدف الاستراتيجي:

استخدام التقنية الحديثة في الدعوة  
إلى الله ونشر العلم الشرعي

- كفاءة.
- أسمو بفكري.



## كفاءة



برنامج تدريبي نوعي يُعنى بتأهيل النخب الدعوية الشابة في أربعة مجالات رئيسية: الإلقاء - التقنية - التخطيط الدعوي - والبحث العلمي، من خلال دورات تطبيقية ومشاريع رقمية عملية، مع تبني أفضل المشاريع لمدة عام كامل لضمان الاستدامة والأثر.

8

دورات  
تدريبية

4

لقاءات  
تطبيقية

4

ورش  
العمل

29

مشارك

4

جوائز  
قيمة

3

المشاريع  
المتبنية

58

مشاريع  
تطبيقية

4

برامج  
تدريبية

الشراكات

مؤشر أداء  
البرنامج  
%100



## أسمو بفكري



إيصال رسائل دعوية من خلال وسائل التواصل الاجتماعي والمنصات الإلكترونية على شكل مقاطع وتصاميم.



87

تغريدة  
أكس

222

منشور  
انستقرام

182

مونتاج

1006

تصميم

21876

عدد  
المستفيدين

530

اهداءات

360

تقويم  
واتساب

412

مقطع  
سناپ

الهدف الاستراتيجي:

## الاستدامة المالية من خلال تنويع المصادر

- التسويق الإلكتروني.
- الجهات المانحة.
- الأوقاف.
- أجهزة التبرع.





### التسويق الإلكتروني:

هو عملية الترويج للمنتجات أو الخدمات عبر الإنترنت باستخدام الأدوات والتقنيات الرقمية مثل وسائل التواصل الاجتماعي.

### الجهات المانحة:

هي مؤسسات منظمات، أو أفراد يقدمون دعماً مالياً أو عينياً بهدف تمويل مشاريعها وبرامجها الإنسانية. الاجتماعية والتنمية. يمكن أن تكون هذه الجهات حكومية، خاصة، أو غير ربحية، وتسعى لدعم المبادرات التي تحقق أهدافاً اجتماعية مستدامة.

### الأوقاف: وقف أم القرى (1 - 2).

أصول ثابتة أو متحركة يتم تخصيصها أو التبرع بها لتكون مصدراً دائماً لتمويل الأعمال الخيرية. يهدف الوقف إلى تحقيق منفعة مستدامة للمجتمع، حيث تبقى الأصول مملوكة للوقف، بينما يتم استخدام عوائدها لدعم المشاريع الخيرية المختلفة.

### أجهزة التبرع الذاتي: (3 أجهزة).

أجهزة التبرع الذاتية هي أجهزة إلكترونية ذكية تمكن المتبرعين من تقديم تبرعاتهم بسهولة وسرعة دون الحاجة إلى التعامل المباشر مع الموظفين تستخدم هذه الأجهزة عادة في الأماكن العامة مثل المساجد المولات المستشفيات والمراكز التجارية لتسهيل عملية التبرع للجمعيات .

الهدف الاستراتيجي:

## تطوير منظومة الشراكات والتطوع

- وحدة نهر التطوعية.
- الشراكات والرعايات.



## وحدة نهر التطوعية



نشر فضيلة التطوع وتوجيه طاقات أبناء مكة وزوارها ومحبيها للإسهام في خدمة المجتمع المكي من خلال برامج وأنشطة هادفة تسعى إلى تحقيق التنمية الشاملة لشخصية الفرد وسعيًا لتحقيق رؤية 2030.

مؤشر أداء  
البرنامج  
53%

العائد الاقتصادي  
472,725

إجمالي الفرص  
التطوعية  
172

12,178  
ساعة تطوعية

إحصائية التطوع  
لعام 2025

980  
متطوع

التطوع الاحترافي  
23

التطوع المهاري  
164

التطوع العام  
793

# وحدة نهر التطوعية

من عام 2018 م حتى عام 2025 م

إجمالي الساعات التطوعية

101,391



إجمالي المتطوعين

6070



إجمالي قيمة الإسهامات

3,391,578.25 ج.س.



إجمالي الفرص التطوعية

891





|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

الهدف الاستراتيجي:

## تطوير التنظيم الإداري والعمل المؤسسي

- المؤشرات.
- الحوكمة.





## مؤشرات أداء البرامج والمشاريع لعام 2025 م



منظومة إدارية منهجية تهدف إلى متابعة وتقييم كفاءة وفاعلية تنفيذ الأنشطة المختلفة للبرامج، من خلال تحديد مؤشرات أداء واضحة، وجمع وتحليل البيانات المرتبطة بمراحل التنفيذ، بما يساهم في قياس مستوى الإنجاز، واكتشاف فرص التحسين، ودعم اتخاذ القرار، وتعزيز جودة المخرجات وتحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة عالية.





بحمد الله وتوفيقه

## حصات جمعيتكم

جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعابدة  
في تقييم معايير الحوكمة لعام 2024 م

الالتزام

الشفافية  
والإفصاح

السلامة  
المالية

نفخر بذلك ونلتزم بالسعي المستمر  
للتميز وتقديم ما يليق بمستفيدينا  
شكراً لدعمكم وثقتكم ..

## جمعية ناضجة

حصلت الجمعية على درجة  
تقييم القدرات المؤسسية



تم تصنيف الجمعية من قبل المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي أنها جمعية ناضجة وحصلت على أعلى تقييم يمنح لجمعية دعوية في الأداء الفني ويُعدّ هذا الإنجاز ثمرةً لجهود متواصلة، وعمل مؤسسي قائم على التخطيط السليم، والتنفيذ المتقن، والمتابعة المستمرة، وفق معايير الجودة والتميز. ويعكس هذا التقييم مستوى الاحترافية في إدارة البرامج والمشاريع، وكفاءة الكوادر العاملة، ووضوح الأهداف، وفاعلية الأساليب المستخدمة في تحقيق الرسالة الدعوية.

الهدف الاستراتيجي:

## تطوير منظومة الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات

- آفاق.



## آفاق



برنامج يعنى بتطوير العاملين بالجمعية  
ورفع كفاءاتهم المهنية وتعزيز العلاقات  
الأخوية بينهم وتهيئة بيئة عمل جاذبة.

17

لقاء

46

هدايا  
تحفيزية

99

موظف  
وأسرهم



رحلة آفاق  
السحاب



اللقاءات  
الشهرية



موظف  
الشهر



أكواب هدايا  
آفاق

مؤشر أداء  
البرنامج  
%100





جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالمعابدة

مكة المكرمة - حي العدل - مقابل جامع الملك عبدالعزيز    الهاتف : 012/5700009  
الحساب البنكي : 999992 11 6080 141 0000 SA    الجوال : 0551060701  
البريد الإلكتروني : info@dcm.org.sa    المتجر الإلكتروني : dcm.org.sa